

# Mirova for Nature

## Biodiversité, notre feuille de route 2020



# Biodiversité : notre feuille de route 2020

---

L'année 2020 sera cruciale pour l'action en faveur de la nature et de la biodiversité. Plusieurs rendez-vous importants vont jaloner les mois à venir, pour ne citer que les plus significatifs : le congrès mondial de la nature organisé par l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) à Marseille en juin, la COP15 Biodiversité en Chine en octobre ou encore les sommets de l'ONU à New-York au mois de septembre et la COP26 Climat à Glasgow en novembre.

L'implication du monde économique et financier est indispensable à la réussite de cette séquence diplomatique. Comme cela a été le cas pour le climat lors de la COP21 de Paris, la mobilisation des entreprises et des investisseurs sera un élément déclencheur des décisions des gouvernements. Les acteurs de l'investissement vert et durable, dont on observe la croissance continue, seront naturellement au cœur de ce mouvement. L'investissement est un levier fort, qui doit se mettre au service de la préservation de la biodiversité, comme il s'est mis au service de la lutte contre le changement climatique. Ceci implique d'intégrer progressivement les impacts sur la nature et sur la biodiversité dans nos mesures de risque et dans nos recherches d'opportunités d'investissement. Chez Mirova, nous nous attelons à cette tâche avec enthousiasme et la certitude que des investissements favorables à la nature seront favorables à tous.

**NOUS NOUS SOMMES FIXÉ  
TROIS OBJECTIFS PRINCIPAUX :**

- 1** | Accélérer nos **investissements directs dans le capital naturel**  
et dans les Solutions Fondées sur la Nature  
et développer un marché allant de l'incubation  
de nouveaux modèles jusqu'au passage à l'échelle
- 2** | Faire émerger une **méthodologie et un marché de la donnée**  
sur les impacts biodiversité des entreprises,  
afin de mieux intégrer la biodiversité  
dans le processus d'investissement des fonds cotés
- 3** | Participer à une dynamique réunissant  
**acteurs publics et privés**  
afin de développer des outils au service  
de la préservation de la nature par le secteur financier

## Dates clés de 2020

Conférence mondiale sur la finance  
de la biodiversité de l'OCDE\* et PNUD\*\* Biofin

**14-17 avril** | Paris, France

\* Organisation de coopération et de développement économiques  
\*\* Programme des Nations unies pour le développement

Réunions de printemps de la Banque Mondiale

**13-19 avril** | Washington, États-Unis

Réunion de l'Organe  
Subsidaire chargé  
de l'application  
de la Convention  
sur la diversité biologique

**25-29 mai** | Montréal, Canada

Congrès mondial de la nature de l'UICN

**11-19 juin** | Marseille, France

Assemblée Générale des Nations Unies,  
Sommet des leaders sur la biodiversité

**15 septembre** | New-York, États-Unis

COP 15 de la Convention  
sur la diversité biologique

**5-10 octobre** | Kunming, Chine

COP 26 de la Convention-cadre  
des Nations unies sur  
les changements climatiques

**9-20 novembre** | Glasgow, Royaume-Uni

# Introduction

Au cours des dernières décennies, nous avons constaté une prise de conscience croissante autour des questions environnementales. En particulier, la lutte contre le réchauffement climatique est devenue centrale, à la fois dans le débat public, les stratégies des entreprises et les préoccupations des citoyens. Mais pour les scientifiques, le climat n'est pas la seule source d'inquiétude en matière d'environnement. Nos modes de vie impliquent des consommations de ressources dépassant largement la capacité des écosystèmes à se régénérer. Et nos rejets, qu'il s'agisse de nos déchets, de nos émissions polluantes dans l'eau, l'air ou les sols affectent durablement les espèces animales et végétales.

À la croisée de ces préoccupations, émerge depuis quelques années la nécessité de préserver la « diversité du vivant », la biodiversité. Cette réflexion résulte à la fois de considérations « éthiques » – un devoir moral qu'auraient les hommes de préserver les autres formes de vie sur terre –, et d'une vision plus « utilitariste » - préserver les services essentiels rendus gratuitement par la nature à nos sociétés. La régulation de la qualité de l'air, le maintien de la fertilité des sols, la production de nourriture, la fertilisation des cultures sont autant de « services écosystémiques » que nous aurions du mal à remplacer si la biodiversité n'était pas suffisamment préservée.

Le constat est unanime sur la gravité de la situation. Sur terre ou en mer, des grands vertébrés aux insectes, les populations animales et végétales non domestiquées par l'homme sont en fort déclin, et leurs habitats naturels sont chaque jour un peu plus dégradés. Quelques chiffres permettent de saisir l'ampleur du phénomène. Depuis 1970, les populations de vertébrés ont baissé de 60 %<sup>1</sup>. Près de 40 % des poissons d'eau douce sont menacés d'extinction<sup>2</sup>. Le monde perd 12 millions d'hectares de forêts tropicales par an<sup>3</sup>. Plus de 35 % des zones humides ont disparu en 40 ans<sup>4</sup>. Au-delà de ces chiffres à l'échelle mondiale, certaines zones présentant une richesse exceptionnelle en matière de biodiversité, les « hot spots » de biodiversité, comme les forêts primaires d'Asie du Sud-Est ou la grande barrière de corail en Australie sont chaque jour un peu plus en danger.

---

1 Source : WWF, 2018

2 Source : IUCN, 2012

3 Source : WRI, 2019

4 Source : RAMSAR, 2018

# 1

## Accélérer nos investissements directs dans le capital naturel

et développer un marché allant de l'incubation de nouveaux modèles jusqu'au passage à l'échelle

Pour répondre à cet enjeu émerge aujourd'hui la notion de « Nature-based solutions » (« Solutions Fondées sur la Nature »). L'IUCN définit les Solutions Fondées sur la Nature comme des actions menées pour « protéger, gérer de façon durable, et restaurer les écosystèmes naturels et modifiés, avec pour objectif d'apporter des solutions aux enjeux sociétaux tout en dégagant des bénéfices pour la biodiversité et le bien-être humain ».

Il s'agit par exemple d'investir dans la reforestation, l'agriculture durable, la conservation des océans et la restauration des terres dégradées. Autant de sujets sur lesquels, en tant que société de gestion pionnière de l'investissement à impact, Mirova souhaite apporter son expertise et son expérience. Nous avons pour cela déployé plusieurs stratégies d'investissement ciblées sur le capital naturel, dont nous cherchons à piloter, mesurer, et maximiser l'impact. L'ambition de ces stratégies est de contribuer au financement de projets combinant la rentabilité financière avec la préservation et la restauration des écosystèmes.

Ainsi, notre stratégie Climat vise une utilisation durable des terres permettant de lutter contre le changement climatique, la stratégie « Terres dégradées » cible l'enjeu de la dégradation des terres en investissant dans des projets d'agroforesterie ou de foresterie durable, tandis que la stratégie « Océans durables » se concentre sur les écosystèmes marins et côtiers, très fragilisés également. Cette gamme sera progressivement étendue afin d'élargir la palette de nos modes d'action potentiels, depuis l'incubation de projets innovants au passage à l'échelle de projets plus matures.

# Ce que nous faisons



Nous investissons directement dans le capital naturel

TYPE D'INVESTISSEMENT ..... Instruments de dette non cotés  
GÉOGRAPHIES CIBLES ..... Pays en développement  
INVESTISSEURS ..... Investisseurs institutionnels, investisseurs publics,  
agences de développement, fondations

## NOS STRATÉGIES<sup>5</sup>

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <p><b>Neutralité en termes de dégradation des terres</b></p> <p>Lancement au One Planet Summit en décembre 2017<br/>Partenariat avec UNCCD et WWF</p> <p><b>SECTEUR</b><br/>agroécologie</p> <p><b>TAILLE CIBLE</b><br/><b>300 M\$</b><br/>en cours de levée</p> | <p><b>Océans Durables</b></p> <p>Lancement en 2018<br/>Partenariat avec USAID</p> <p><b>SECTEUR</b><br/>activités marines durables</p> <p><b>TAILLE CIBLE</b><br/><b>100 M\$</b><br/>en cours de levée</p> | <p><b>Biodiversité Amazonie</b></p> <p>Lancement en 2019<br/>Partenariat avec USAID et CIAT</p> <p><b>SECTEUR</b><br/>agriculture durable, conservation</p> <p><b>TAILLE CIBLE</b><br/><b>100 M\$</b><br/>en cours de levée</p> | <p><b>Climat</b></p> <p>Lancement en 2014<br/>Partenariat avec Conservation International</p> <p><b>SECTEURS</b><br/>agroforesterie et gestion durable des écosystèmes</p> <p><b>TAILLE</b><br/><b>120 M\$</b><br/>fermé</p> |
|--|--|---|--|

## ENCOURS SOUS GESTION

**400 M\$**

5 Les stratégies mentionnées sont gérées par Mirova et Mirova Natural Capital  
Tout investissement présente des risques, y compris le risque de perte en capital



Nous nous engageons dans le cadre de la démarche Act4Nature, les entreprises pour la biodiversité à allouer 1Md€ à l'investissement dans le capital naturel d'ici 2022

# 2 | Faire émerger une méthodologie et un marché de la donnée

sur les impacts biodiversité des entreprises

Au-delà du développement de stratégies à impact fort, l'ensemble du secteur financier doit pouvoir intégrer la question des impacts sur la nature des modèles économiques actuels : les activités financées affectent les écosystèmes, dont nous avons besoin pour assurer le fonctionnement pérenne de nos sociétés. Ces liens doivent être mieux appréhendés et mesurés. Les impacts et les dépendances des entreprises doivent être compris, notamment pour que les engagements des entreprises en faveur de la nature soient plus explicites, plus cohérents, plus faciles à suivre et à mesurer.

Agréger les impacts sur la biodiversité en un indicateur unique est un exercice difficile. Des premiers outils méthodologiques, comme les km<sup>2</sup> MSA (pour Mean Species Abundance<sup>6</sup>), permettent cette agrégation afin d'aider à la prise de décision à une échelle macro-économique, mais ils restent encore des outils de recherche n'ayant pas fait l'objet d'un consensus international.

En tant qu'investisseur dans des actions et obligations d'entreprises cotées, il nous paraît nécessaire de mesurer l'impact des entreprises et de nos portefeuilles sur la biodiversité. Or, nous nous heurtons aujourd'hui à une absence de méthodologie et de données. La transparence sur les chaînes de valeurs des entreprises reste limitée et ne permet pas de comprendre les problèmes posés par leurs activités, les solutions qu'elles mettent en œuvre, ni de percevoir les transformations en cours.

Aujourd'hui, la biodiversité est peu présente dans les données fournies par les agences de notation extra-financières et les principaux producteurs de données. Le développement d'une offre crédible exige un travail de fond sur les méthodes, une collaboration de la part des entreprises, mais aussi l'existence d'un modèle économique pour les fournisseurs de données.

C'est la raison pour laquelle nous avons lancé, avec nos partenaires AXA IM, BNPP AM et Sycomore AM, un appel à candidatures auprès des agences et des diffuseurs de données, pour développer et mettre à disposition de l'information fiable sur la biodiversité. En nous positionnant comme utilisateurs et acheteurs de cette information, nous espérons créer un marché et inciter les agences à investir dans la recherche et le développement de cette offre. Nous espérons aussi fédérer le secteur de l'investissement, et permettre l'émergence d'une méthodologie commune. Nous avons défini les grandes lignes de ce que nous souhaitons obtenir, en laissant ouvert le choix de la méthodologie, mais nous resterons impliqués pour garantir la co-construction de données pertinentes et utiles.

Ce projet devrait nous permettre de disposer d'une mesure de l'impact sur la biodiversité de nos fonds actions et obligataires, et en premier lieu de nos stratégies les plus résolument orientées vers la transition environnementale :

(la stratégie Actions Europe Environnement et la stratégie Obligations Vertes Monde), afin de démontrer l'impact de la philosophie de Mirova, et de piloter plus finement nos choix d'investissement.

D'ores et déjà, d'autres investisseurs ont manifesté le souhait de se joindre à cette initiative ; nous préparons donc avec nos partenaires une déclaration commune d'investisseurs, qui permettra à tous les acteurs financiers qui le souhaitent de joindre leur voix à notre appel.

6 Abondance Moyenne des Espèces

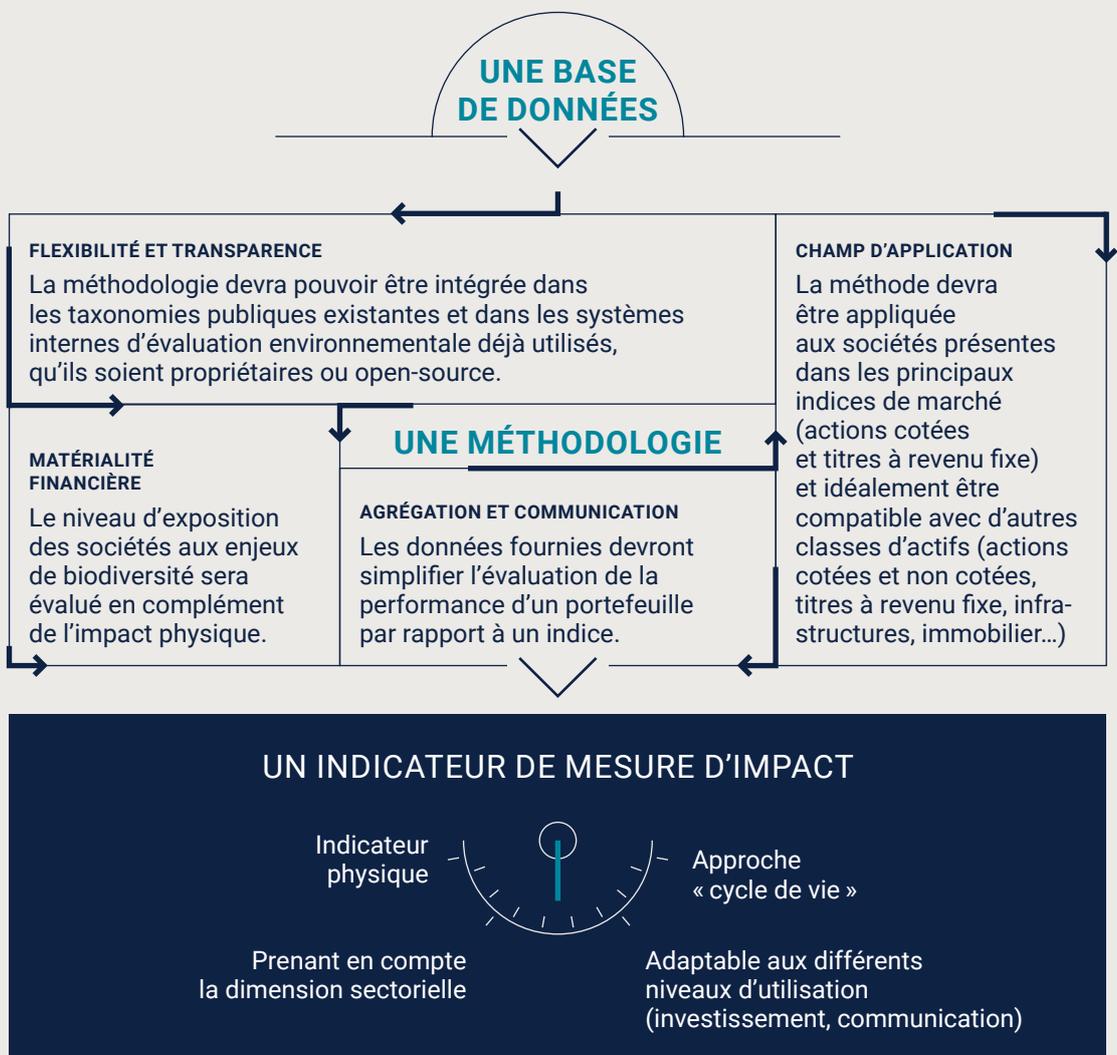
# Ce que nous faisons



Mirova, AXA IM, BNPP AM et Sycomore AM sont à l'initiative d'un appel à candidatures pour créer des données et un indicateur de mesure d'impact

*«Il est urgent de prendre un compte les enjeux de biodiversité, et il nous semble essentiel que la communauté financière se saisisse de ce sujet au même titre que le climat. Nous espérons que l'outil développé servira à tous les acteurs du marché et deviendra un outil de référence.»*

Julien Foll d'AXA IM, Robert-Alexandre Poujade de BNPP AM, Sarah Maillard de Mirova et Jean-Guillaume Péladan de Sycomore AM.



Nous avons lancé une déclaration commune d'investisseurs

# 3 | Participer à une dynamique réunissant acteurs publics et privés

Si les acteurs de l'investissement durable doivent s'organiser pour apporter des solutions au problème de la perte de biodiversité, il serait illusoire de penser que nous pourrions réussir sans la mobilisation de l'ensemble de l'économie, mais aussi et surtout du secteur public.

La séquence diplomatique de l'année 2020 permettra aux acteurs publics et privés de se réunir à plusieurs reprises pour poser les bases, et nous l'espérons, aboutir à un accord historique et contraignant, de la même ampleur que l'a été celui conclut lors de la COP 21 pour le climat. Cet accord est nécessaire. Il est souhaité par toutes les parties engagées, qu'il s'agisse des entreprises, des investisseurs, des gouvernements, des organisations multilatérales, ou encore de la société civile.

L'objectif de Mirova est de contribuer à ce que 2020 devienne une année d'avancée majeure pour la prise en compte de la nature par la finance. Pour cette raison, Mirova participe donc également à la dynamique réunissant acteurs privés, régulateurs et représentants de la société civile, avec notamment les cibles suivantes :

- **Contribuer au développement des mécanismes de financement efficaces pour restaurer la nature** : sur le thème du changement climatique, l'initiative de la Commission européenne de réunir un groupe d'experts de haut niveau (High Level Expert Group)

pour faire des propositions s'était avérée fructueuse, puisqu'elle a débouché de façon très rapide sur le lancement d'un travail législatif de grande ampleur : le plan d'action de la Commission européenne sur la finance durable. Une initiative collaborative sur ce modèle serait aujourd'hui particulièrement pertinente pour contribuer à faciliter l'essor de la « blended finance<sup>7</sup> », une finance mêlant les financements publics et privés, et qui apparaît désormais comme une clé catalytique du financement de la restauration des écosystèmes.

- **Définir un cadre de reporting sur la biodiversité et la nature** : pour progresser dans l'intégration de la biodiversité dans le choix d'investissements du secteur financier, il faudra notamment amener les acteurs économiques en général, et financiers en particulier, à réfléchir, quantifier et communiquer les risques

systemiques liés à la dégradation de la nature. À l'instar de la TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosure<sup>8</sup>), un groupe de travail collaboratif pourrait créer un cadre de reporting sur la biodiversité et la nature pour les entreprises. Si le projet de la TCFD portait en grande partie sur des sujets de risques (« stranded assets », ou « actifs bloqués »), les écosystèmes, eux, devront être abordés suivant un prisme plus large, intégrant les questions de dépendances des activités économiques au capital naturel autant que les questions des impacts des entreprises sur la nature – impacts négatifs et positifs.

De telles collaborations seront garantes d'avancées concrètes et précieuses pour améliorer l'intégration des enjeux de biodiversité par les acteurs privés, et Mirova restera au premier rang des acteurs engagés pour porter cette dynamique.

## Ce que nous faisons



Nous participons aux réflexions en cours sur les objectifs et la structure que pourrait prendre une telle initiative, afin de construire une organisation et un cahier des charges ambitieux et opérationnels.

<sup>7</sup> Finance mixte

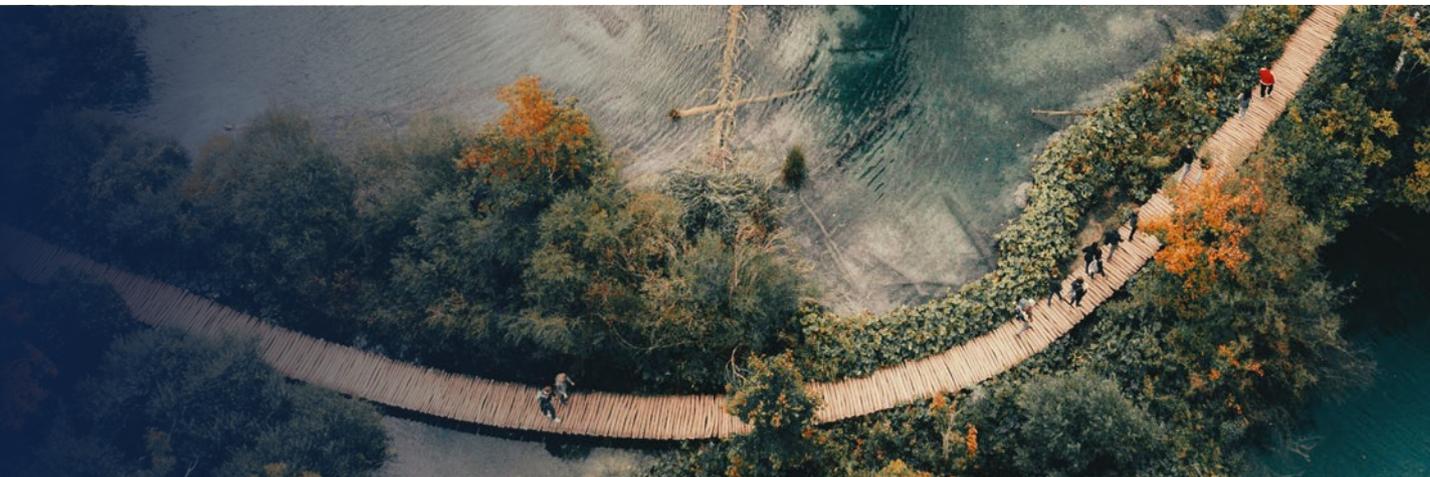
<sup>8</sup> Groupe de travail sur les informations financières liées au climat

# Conclusion

La biodiversité est une question aussi centrale que celle du climat, mais beaucoup plus complexe à appréhender. En l'absence de scénario, de trajectoire, donc de données et d'objectifs, comment définir ce qu'est notre ambition ? Pourtant, dérèglement climatique et perte de biodiversité sont deux des facettes d'un même problème fondamental de notre économie : la corrélation entre sa croissance et l'épuisement des ressources.

De nombreuses coalitions, de nombreuses initiatives s'organisent, en ce moment, partout dans le monde, autour de la question de la nature. Les mois à venir montreront ce que les acteurs qui y participent sont capables de proposer en matière d'initiatives concrètes et mesurables : combien sommes-nous capables d'allouer à l'investissement dans le capital naturel ? Qui peut définir la stratégie qui mènerait à un objectif de « 0 déforestation », et s'y tenir ? Ces actions concrètes seront déterminantes car elles poseront des premiers jalons pour faire avancer l'ensemble du marché. En tant que pionnier de l'investissement dans le capital naturel, mais aussi en tant que société porteuse d'une mission, Mirova participe à cette dynamique avec la conviction que nous sommes à la veille d'une transformation radicale, et indispensable, de nos systèmes de production.





Mirova

Société de gestion de portefeuille – Société Anonyme  
RCS Paris n°394 648 216 – Agrément AMF n°#GP 02-014  
59, Avenue Pierre Mendès France – 75013 Paris  
Mirova est un affilié de Natixis Investment Managers.

Mirova Natural Capital

Société anonyme de droit anglais  
Numéro d'immatriculation de la société : 07740692  
Siège social : 12 Gough Square London EC4A 3DW

Natixis Investment Managers

Société anonyme RCS Paris 453 952 681  
43, Avenue Pierre Mendès France – 75013 Paris  
Natixis Investment Managers est une filiale de Natixis

Mars 2020

## MENTIONS LÉGALES

Ces informations sont destinées à une clientèle professionnelle et non professionnelles au sens de la directive MIF.

Ce Document et son contenu sont fournis à titre d'information et ne constituent pas une invitation, un conseil ou une recommandation de souscrire, acquérir ou céder des parts de fonds émises ou à émettre par la société de gestion Mirova. Les produits ou services visés ne prennent en compte aucun objectif d'investissement, situation financière ou besoin spécifique du destinataire en particulier. Mirova ne saurait être tenue pour responsable des pertes financières ou d'une quelconque décision prise sur le fondement des informations figurant dans ce Document et n'assume aucune prestation de conseil, notamment en matière de services d'investissement. En tout état de cause, il vous appartient de consulter le règlement du Fonds et de recueillir les avis internes et externes que vous estimez nécessaires ou souhaitables, y compris de la part de juristes, fiscalistes, comptables, conseillers financiers, ou tous autres spécialistes, pour vérifier notamment l'adéquation de l'investissement qui vous est présenté avec vos objectifs et vos contraintes et pour procéder à une évaluation indépendante de cet investissement afin d'en apprécier les mérites et les facteurs de risques.

Ce Document est un document non contractuel à caractère purement informatif. Il est strictement confidentiel et les informations qu'il contient sont la propriété de Mirova. Il ne saurait être transmis à quiconque sans l'accord préalable et écrit de Mirova. De même, toute reproduction, même partielle, est interdite sans l'accord préalable et écrit de Mirova. La distribution, possession ou la remise de ce Document dans ou à partir de certaines juridictions peut être limitée ou interdite par la loi. Il est demandé aux personnes recevant ce Document de s'informer sur l'existence de telles limitations ou interdictions et de s'y conformer.

L'information contenue dans ce Document est fondée sur les circonstances, intentions et orientations actuelles et peuvent être amenées à être modifiées. Mirova ne porte aucune responsabilité concernant les descriptions et résumés figurant dans ce Document. Mirova ne s'engage en aucune manière à garantir la validité, l'exactitude, la pérennité ou l'exhaustivité de l'information mentionnée ou induite dans ce Document ou toute autre information fournie en rapport avec le Fonds. Aussi, Mirova n'assume aucune responsabilité pour toutes les informations, quelle qu'en soit la forme, contenues, mentionnées ou induites, dans ce Document ou en cas d'éventuelles omissions. Toutes les informations financières notamment sur les prix, marges ou rentabilités sont indicatives et sont susceptibles d'évolution à tout moment, notamment en fonction des conditions de marché. Mirova se réserve le droit de modifier ou de retirer ces informations à tout moment sans préavis. Plus généralement, Mirova, ses sociétés mères, ses filiales, ses actionnaires de référence, les fonds qu'elle gère ainsi que leurs directeurs, administrateurs, associés, agents, représentants, salariés ou conseils respectifs rejettent toute responsabilité à l'égard des lecteurs de ce Document ou de leurs conseils concernant les caractéristiques de ces informations. Par ailleurs, la remise de ce document n'entraîne en aucune manière une obligation implicite de quiconque de mise à jour des informations qui y figurent.

Un affilié de



NATIXIS  
INVESTMENT MANAGERS